

TOPICS: 経営目標5段階説



『マズローの人間欲求5段階説』

人間の欲求



第5段階 自己実現欲求	自分の理想とする状態を実現したいという欲求	創造的業務、CEO、困難な問題への挑戦
第4段階 尊厳欲求	他人から承認されたい、認められたいという欲求	昇進、肩書き、責任ある職務
第3段階 社会的欲求	集団に属し、好ましい人間関係を得ようとする欲求	職場の人間関係、チームワーク
第2段階 安全欲求	安全を得ようとする欲求	雇用確保、給与、安全な職場
第1段階 生理的欲求	食べる、飲む、寝る等生物としての基本的欲求	労働時間、休憩、労働環境

* 経営目標5段階説

企業の進むべき
方向



→ 第5段階を目指して経営

第5段階 価値の追求	株式公開して企業価値を向上させる欲求（時価総額志向）	EVA 、企業価値、株 価、CSR
第4段階 効率の改善	経営を効率改善する欲求 （P/L、B/Sの効率志向）	ROE 、ROA、売上 高利益率
第3段階 利益の拡大	利益の拡大を求める欲求 （P/Lボトムライン志向）	経常利益 、当期純利益、 EPS
第2段階 規模の拡大	ビジネスの規模を求める欲求 （P/Lトップライン志向）	売上高 、マーケット シェア
第1段階 生存の維持	倒産を防ぎ、企業として生き残る基本的欲求（資金繰り志向）	資金繰り